

Laporan Keberlanjutan  
PT BPR Mitra Budikusuma  
Mandiri  
Tahun 2025

# **LAPORAN KEBERLANJUTAN**

## **PT. BPR DANA RAYA TAHUN 2025**

### **I. STRATEGI KEBERLANJUTAN**

Melalui Laporan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan, telah disampaikan beberapa strategi yang akan dilakukan untuk implementasi kegiatan. Pada Tahun 2025, Bank melakukan upaya pendekatan dengan masyarakat Kabupaten Kudus, utamanya adalah pelaku UMKM melalui blusukan pasar dan perluasan jaringan kantor. Upaya pendekatan dalam bentuk Sosialisasi edukasi keuangan dan inklusi keuangan produk Bank.

PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri terus mengembangkan potensi sebagai wujud komitmen dalam menjalankan bisnis berdasarkan prinsip keuangan berkelanjutan. Komitmen tersebut tercermin dengan adanya target prioritas yang tertuang dalam Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) meliputi pengembangan kapasitas intern Bank serta pengembangan sumber daya manusia.

### **II. KEBIJAKAN UNTUK MERESPON TANTANGAN DALAM PEMENUHAN STRATEGI KEBERLANJUTAN**

Dalam merespon tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan, BPR melakukan pembiayaan pada UMKM dengan memperhatikan keselarasan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan ke dalam kegiatan usaha dan mengelola risiko sosial-lingkungan. Seperti pembiayaan untuk petani, pedagang di pasar yang notabene menjual hasil bumi / hasil alam. BPR melakukan

penegasan peran Direksi dalam menerapkan Keuangan Berkelanjutan serta menanamkan budaya keberlanjutan di setiap unit kerja, sehingga meningkatkan kapasitas pegawai agar selaras dengan kebutuhan strategis keuangan berkelanjutan. BPR juga fokus pada pertumbuhan portofolio kredit atau pembiayaan pada kegiatan usaha berwawasan lingkungan.

### **III. PENERAPAN KEUANGAN KEBERLANJUTAN**

Pada tahun 2025, BPR melakukan pendekatan kepada masyarakat melalui perluasan jaringan kantor dengan dibukanya Kantor Kas baru yang terletak di Kecamatan Dawe dan melakukan blusukan sebagai bagian dari pemasaran produk Kredit yang sesuai dengan Keuangan Berkelanjutan

## A. Kinerja / Aspek Ekonomi

KETERANGAN	SATUAN	2025	2024	2023
Total Aset	Ribu Rp	52.659.209	46.099.00 7	37.193.742
Kredit Yang Diberikan	Ribu Rp	40.603.760	34.883.02 3	28.577.039
Dana Pihak Ketiga	Ribu Rp	35.756.604	29.377.53 4	24.192.489
Pendapatan Operasional	Ribu Rp	7.985.182	6.662.040	6.243.858
Beban Operasional	Ribu Rp	6.264.122	5.011.069	5.511.094
Laba Bersih	Ribu Rp	1.472.614	1.338.606	637.059
Rasio KPMM	Prosentase	36,09	37,88	39,77
NPL Gross	Prosentase	14,55	6,34	9,70
ROA	Prosentase	3,61	4,20	2,06
CR	Prosentase	24,14	28,54	21,33
BOPO	Prosentase	83,33	80,80	88,26
LDR	Prosentase	115,50	118,74	118,12

## Penyaluran Dana Berkelanjutan

Nama Produk	Tahun 2025	Tahun 2024
Kredit Musiman (Maks Jangka Waktu 6 Bulan)	Rp 6.559.565.421	Rp 7.107.043.000

## B. Aspek Lingkungan Hidup

PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri sudah mulai menerapkan pelestarian lingkungan hidup melalui penghematan pemakaian kertas, listrik dan air di kantor . Menerapkan lingkungan hijau disekitar lingkungan kantor.

## C. Aspek Sosial

KETERANGAN	SATUAN	2025	2024	2023
Jumlah Total Karyawan	Orang	41	43	37
Jumlah Peserta mengikuti Pelatihan	Orang	41	37	33
Jumlah Tenaga Pemasaran	Orang	14	17	15

#### IV. STRATEGI PENCAPAIAN TARGET

Untuk mencapai target kinerja keuangan berkelanjutan, PT. Mitra Budikusuma Mandiri terus menerapkan strategi pencegahan risiko antara lain dengan menanamkan pemahaman keuangan berkelanjutan pada seluruh karyawan melalui sosialisasi dalam mengurangi pemakaian Listrik, serta menghemat penggunaan air serta menjaga kebersihan.

##### a. Skala Usaha

PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri berfokus pada kegiatan usaha yaitu melakukan penghimpunan dan penyaluran dana dari / kepada masyarakat.

##### Profil Perusahaan

Nama : PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri

Alamat Kantor Pusat : Jl Raya Kudus Colo KM 3 Desa Purworejo Bae Kudus

Nomor Telepon : (0291) 436437

E-mail : bprmitrabudikusuma@gmail.com

Website : <https://bprmitrabudikusumamandiri.com>

Jaringan Kantor : 1 Kantor Kas

##### 1. Total Aset dan Kewajiban

\*dalam ribuan rupiah

URAIAN	2025	2024	2023
Aset	52.659.209	46.099.007	37.193.742
KYD	40.603.760	34.883.023	28.577.039
Dana Pihak Ketiga	35.756.604	29.377.534	24.192.489

##### 2. Jumlah Karyawan

PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri melakukan optimalisasi dalam pengelolaan sumber daya manusia dengan tetap memperhatikan kepentingan karyawan. PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri juga senantiasa memperhatikan komposisi karyawan sesuai dengan kebutuhan operasional.

##### a. Jumlah dan komposisi karyawan berdasarkan Jabatan

No	Jabatan	2025	2024
1	Direksi	2 orang	2 orang
2	PE / Kabag	6 orang	6 orang

3	Staff	33 orang	35 orang
<b>Jumlah</b>		<b>41 orang</b>	<b>43 orang</b>

b. Jumlah dan komposisi karyawan berdasarkan tingkat Pendidikan

No	Tingkat Pendidikan	2025	2024
1	Pasca Sarjana (S-2)	1 orang	1 orang
2	Sarjana (S-1)	28 orang	29 orang
3	Sarjana Muda / Diploma (D3)	2 orang	3 orang
4	SMA Sederajat	10 orang	10 orang
<b>Jumlah</b>		<b>41 orang</b>	<b>43 orang</b>

c. Jumlah dan komposisi karyawan berdasarkan status ketenagakerjaan

No	Status Ketenakerjaan	2025	2024
1	PKWTT	6 orang	8 orang
2	PKWT	35 orang	35 orang
3	Alih Daya	-	-
<b>Jumlah</b>		<b>41 orang</b>	<b>37 orang</b>

**b. Tata Kelola Keberlanjutan**

Dalam pelaksanaan penerapan Keuangan Berkelanjutan PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri telah ditunjuk Tim Kerja Aksi Keuangan Berkelanjutan yang bertanggungjawab pada pelaksanaan Keuangan Berkelanjutan, sebagai berikut :

Ketua : Direktur yang membawahkan Bisnis

Anggota : 1. Direktur Utama (yang membawahkan Fungsi Kepatuhan)

2. Pejabat Eksekutif Manajemen Risiko & Kepatuhan

3. Kepala Bagian Kredit

4. Kepala Bagian Funding

5. Kepala Bagian Operasional

6. Kepala Bagian Pendukung Bisnis

7. Kepala Bagian P2K

8. Pejabat Eksekutif Audit Internal

## 9. Seluruh Karyawan PT BPR Mitra Budikusuma Mandiri

### c. Produk dan layanan kegiatan usaha

#### 1) Simpanan

##### a) Tabungan

##### 1) Tabungan Non Berjangka

Simpanan pihak ketiga yang penarikannya dapat dilakukan berdasarkan persyaratan tertentu yang ditetapkan oleh pihak Bank, baik secara tunai ataupun pemindahbukuan dengan menggunakan slip yang sudah ditentukan dan sudah terdaftar atas nama pemilik rekening, dan atas simpanan tersebut Bank memberikan imbalan jasa berupa bunga, yang besarnya ditentukan oleh Bank dan dibayarkan pada setiap awal bulan berikutnya. Beberapa Produk Tabungan Non Berjangka diantaranya :

- a. Tabungan Mitra Mandiri
- b. Tabungan Mitra Mandiri Gift
- c. Tabungan Kotak
- d. Simpel (Simpanan Pelajar)

##### 2) Tabungan Non Berjangka

Tabungan Hari Raya adalah simpanan pihak ketiga yang penarikannya dapat dilakukan berdasarkan persyaratan tertentu yang ditetapkan oleh pihak Bank baik secara tunai ataupun pemindahbukuan, dan atas simpanan tersebut Bank memberikan imbalan jasa berupa bunga yang besarnya ditentukan oleh Bank dan dibayarkan pada setiap awal bulan berikutnya, dan memiliki periode simpanan sesuai dengan kebijakan yang berlaku, dan hanya dapat ditarik saat periode berakhir. Beberapa produk Tabungan berjangka antara lain:

- a. THR (Tabungan Hari Raya)
- b. Tabungan Berhadiah (Tambah)

##### b) Deposito

Deposito adalah simpanan berjangka nasabah perorangan maupun badan usaha (Perusahaan/Organisasi/Yayasan) yang penarikannya dapat dilakukan berdasarkan jangka waktu yang disepakati, dengan persyaratan tertentu oleh pihak Bank baik secara tunai maupun pemindahbukuan dan atas simpanan tersebut Bank memberikan imbalan jasa berupa bunga, yang besarnya ditentukan oleh Bank dan dibayarkan pada saat jatuh tempo dibulan

berikutnya.

c) Kredit

1. Kredit Karyawan dan Pihak Terkait
2. Kredit Mitra Mandiri
3. Kredit Musiman
4. Kredit Utami
5. Kredit Sertifikasi

d. Keanggotaan Pada Asosiasi

PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri tergabung dalam beberapa asosiasi perbankan, antara lain :

1. Perhimpunan Bank Perekonomian Rakyat Indonesia (Perbarindo), khusus untuk lingkup DPD Jateng.
2. Korda Pati

e. Perubahan Perusahaan Yang Bersifat Signifikan

Pada tahun 2025 tidak terdapat perubahan penting yang cukup signifikan.

f. Persentase Kepemilikan Saham

Pemegang Saham	Jumlah Lembar	% kepemilikan	Nominal (Rp)
Kopkar Bank Yudha Bhakti	1.113.995 Lembar	39,17%	1.113.995.000
KUD Makmur Jaya	476.370 Lembar	16,75%	476.370.000
KUD Sumber Rejeki	476.370 Lembar	16,75%	476.370.000
KUD Bae	432.572 Lembar	15,21%	432.572.000
KUD Budikarya	344.693 Lembar	12,12%	344.693.000
<b>Jumlah</b>	<b>2.844.000 Lembar</b>	<b>100%</b>	<b>2.844.000.000</b>

g. Wilayah Operasional

PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri memiliki wilayah kerja operasional yang terdiri dari :

a) Kantor Pusat	Jl Raya Kudus Colo KM 3 Desa Purworejo Bae Kudus
b) Kantor Kas	Jl. Raya Kudus-Jepara, Kaliwungu, Kudus
c) Kantor Kas	Jl. Bareng – Colo Kepangen Rejosari, Dawe, Kudus

#### **h. Kebijakan Internal Bank**

PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri mengikuti setiap perubahan dan tantangan penerapan keuangan berkelanjutan melalui berbagai penyesuaian di dalam kegiatan usaha dengan terus berupaya untuk menginterprestasikan aspek-aspek keberlanjutan tersebut ke dalam kegiatan usaha dan strategi perbankan dengan tidak hanya mematuhi peraturan perundang-undangan tetapi juga berkontribusi mengurangi dampak negatif lingkungan dan sosial dari kegiatan operasional.

PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri memastikan bahwa pelaksanaan CSR tetap berjalan sebagai wujud tanggungjawab sosial dengan turut mendukung kegiatan terkait kepedulian sosial dan budaya. Seiring dengan meningkatnya isu-isu keberlanjutan dan risiko lingkungan hidup, sosial dan tata kelola (LST) PT. BPR Mitra Budikusuma Mandiri mencermati beberapa tantangan kedepan yang perlu dikelola yaitu :

1. Peningkatan risiko lingkungan terutama perubahan iklim yang dapat mempengaruhi kegiatan usaha BPR;
2. Penyusunan produk yang sesuai dengan ketentuan keuangan berkelanjutan.

#### **i. Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan**

Kegiatan membangun budaya keberlanjutan dilakukan dengan penyediaan produk dan layanan yang andal dan kompetitif. PT BPR Mitra Budikusuma Mandiri memberikan pelayanan kepada nasabah dengan menjunjung etika kerja, pelayanan yang cepat dan merata dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian untuk menghindari terjadinya risiko dalam pemberian layanan kepada nasabah, dan juga menjaga selalu kelestarian lingkungan hidup.

PT BPR Mitra Budikusuma Mandiri melaksanakan berbagai kegiatan dan kebijakan untuk mendukung Tujuan Pembangunan (TPB) sebagai berikut:

<b>No</b>	<b>Capaian Tahun 2025</b>	<b>Strategi</b>	<b>Target Tahun 2026</b>
<b>Bidang Pendidikan</b>			
1	Telah memberikan pelatihan dan Pendidikan	- Memberikan pelatihan kepada seluruh karyawan terkait RAKB Bank	Terus memberikan pelatihan dan pendidikan kepada karyawan
<b>Bidang Sosial</b>			

1	Melakukan Literasi dan inklusi keuangan	Memberikan literasi dan inklusi keuangan di beberapa daerah di Kabupaten Kudus pada tahun ini Bank melakukan kegiatan pendekatan kepada masyarakat, melakukan edukasi, pengenalan dan pemasaran secara personal melalui blusukan pasar dan kelompok / asosiasi pengusaha	Terus melakukan literasi dan inklusi keuangan kepada Masyarakat
Bidang lingkungan hidup			
	Telah memberikan dukungan untuk pelestarian lingkungan sekitar kantor dengan selalu menjaga kebersihan dan penghijauan di lingkungan sekitar kantor	Menghimbau kepada setiap karyawan terkait penggunaan air, peduli lingkungan dengan menjaga kebersihan.	Selalu menjaga lingkungan dan sosialisasi terkait pentingnya menjaga lingkungan hidup.

## j. Ketenagakerjaan

### a. Kesetaraan Kesempatan Bekerja

PT BPR Mitra Budikusuma Mandiri melakukan rekrutmen dan pengembangan karyawan yang secara berkelanjutan untuk memberikan kesempatan yang sama kepada karyawan dalam membangun karir serta sebagai metode untuk menyiapkan karyawan (kaderisasi) menjadi pemimpin di masa yang akan datang.

### b. Lingkungan Kerja yang Layak dan Aman

PT BPR Mitra Budikusuma Mandiri menjamin lingkungan kerja yang layak dan aman dengan menjaga kebersihan serta menerapkan Kode Etik Bankir dalam berperilaku.

### c. Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Karyawan

PT BPR Mitra Budikusuma Mandiri menyelenggarakan pelatihan secara berkesinambungan baik melalui daring maupun luring, yang dimaksimalkan pada pelatihan secara daring.

- d. Kegiatan Pengembangan Bagi Internal Bank Pada Setiap Level Jabatan Kegiatan pengembangan di setiap level jabatan dikelola oleh bagian Personalia, dan dituangkan sebelumnya pada Rencana Bisnis Bank. Pada tahun 2025, terdapat beberapa pengembangan Kompetensi baik dari Hard Skill maupun Soft Skill. Berikut Jumlah Kegiatan pengembangan Kompetensi melalui kegiatan kepesertaan pelatihan selama tahun 2025 :

Jumlah Kegiatan Pengembangan untuk Dewan Komisaris	0
Jumlah Kegiatan Pengembangan untuk Direksi	8
Jumlah Kegiatan Pengembangan untuk Pejabat Eksekutif	9
Jumlah Kegiatan Pengembangan untuk Pegawai	5

#### **k. Kegiatan Eksternal**

- a. Literasi dan Inklusi Keuangan

PT BPR Mitra Budikusuma Mandiri rutin melaksanakan kegiatan literasi dan inklusi keuangan pada tahun 2025 dengan tujuan kegiatan adalah memberikan pemahaman kepada masyarakat tentang produk, layanan serta topik keuangan berkelanjutan dan menyediakan akses keuangan yang setara kepada seluruh masyarakat khususnya untuk masyarakat sekitar Kudus.

- b. Mekanisme pengaduan Masyarakat

Setiap pengaduan nasabah telah diterima, ditangani dan diselesaikan sesuai dengan kebijakan internal dan eksternal tentang Pelindungan Konsumen dan Masyarakat.

- c. Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan

Tanggung jawab sosial dan lingkungan diwujudkannyatakan antara lain :

- i. Menjaga kebersihan lingkungan kantor.
- ii. Memberikan bantuan dana untuk kegiatan sosial kepada Pemerintah setempat termasuk kepada aparat keamanan dan organisasi keagamaan setempat.

#### **l. Permasalahan yang dihadapi dari sisi Eksternal**

Permasalahan eksternal dalam laporan keberlanjutan Bank Perekonomian Rakyat (BPR) umumnya berfokus pada faktor-faktor makro ekonomi, sosial, dan lingkungan yang berada di

luar kendali bank namun berdampak signifikan pada operasional dan portofolio kredit.

a. Penurunan Daya Beli Masyarakat

Kondisi ekonomi yang lambat secara langsung menyebabkan penurunan daya beli masyarakat dan nasabah, yang berpotensi meningkatkan risiko kredit macet.

b. Kebijakan dari Otoritas Jasa Keuangan

Kebijakan teknis penyesuaian CKPN menjadi tantangan baru dalam pemeliharaan kualitas kredit dan mengharuskan BPR menyesuaikan strategi secara cepat. Selain itu, sistem pelaporan terintegrasi pada APOLO Modul LAKB, mengharuskan Bank untuk cepat dalam melakukan penyesuaian.

c. Tantangan Lingkungan dan Sosial

Adanya tuntutan untuk menerapkan prinsip *Environmental, Social, and Governance* (ESG) di tengah keterbatasan pemahaman nasabah mengenai praktik bisnis yang ramah lingkungan.

BPR umumnya berusaha mengatasi tantangan ini dengan meningkatkan pemantauan kualitas kredit, diversifikasi portofolio ke sektor yang lebih stabil, dan penguatan tata kelola risiko.

## FOTO KEGIATAN KEUANGAN KEBERLANJUTAN TAHUN 2025

### A. KEGIATAN “BLUSUKAN”





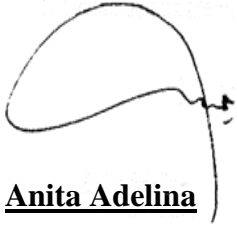
## B. PEMBUKAAN KANTOR KAS (PERLUASAN JARINGAN KANTOR)



Kudus, 27 April 2026

**PT BPR Mitra Budikusuma Mandiri**

**Direksi,**



**Anita Adelina**

**Direktur Utama**

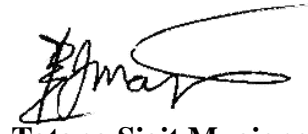
**Mengetahui,**

**Dewan Komisaris,**



**Haryanto**

**Komisaris Utama**



**Tatang Sigit Mugiono**

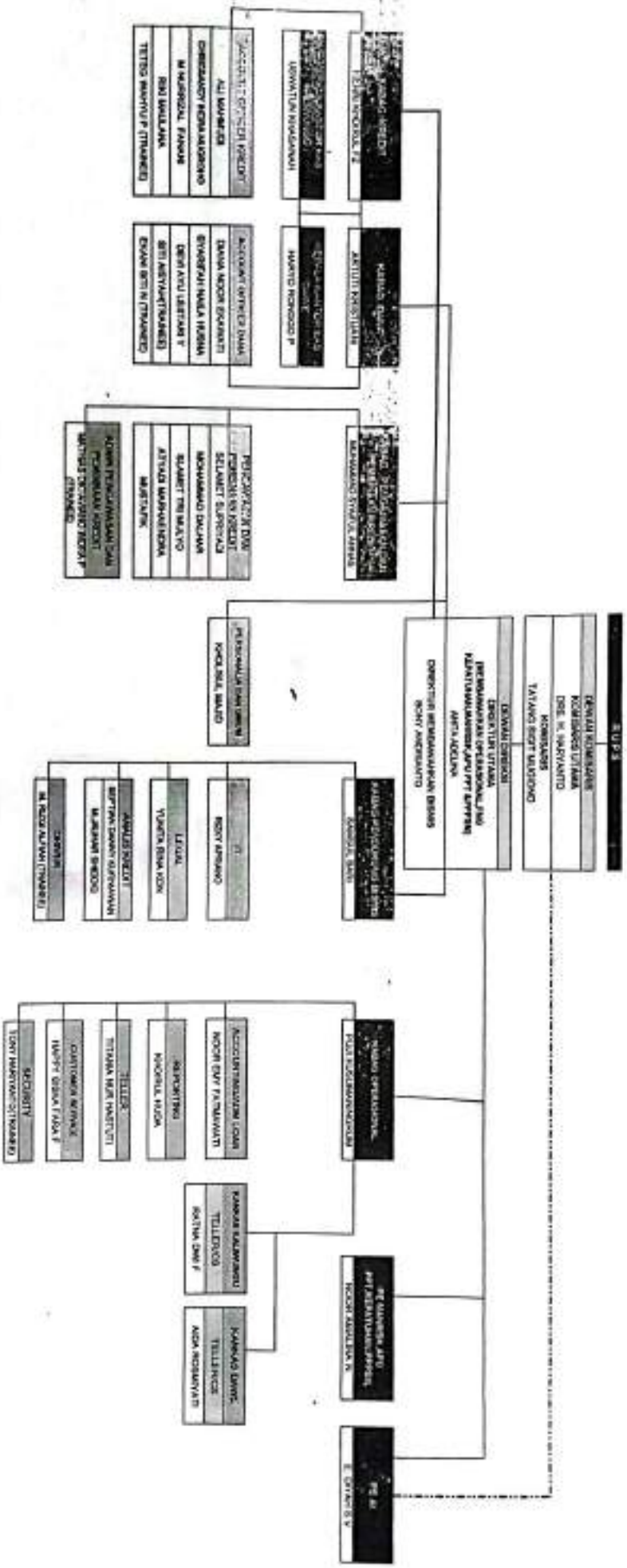
**Komisaris**



PT BPR Mitra Mandiri  
JL Raya Kudus Colo KM 3 Bae Kudus

[www.bprmitrabudikusuma.com](http://www.bprmitrabudikusuma.com)

**STRUKTUR ORGANISASI  
PT. IPR METRIA BUDIDUSAJA MAJAPAHIT  
TAHUN 2025**



KUNDUS, 31 OCTOBER 2025  
 PT. IPR METRIA BUDIDUSAJA MAJAPAHIT  
 MANAJER UMUM  
 M. PRADJANTO  
 PT. IPR METRIA BUDIDUSAJA MAJAPAHIT  
 MANAJER UMUM  
 M. PRADJANTO